



Graphic Consult

Papierabfall reduzieren.

JETZT!

Materialeffizienz maximieren - Gewinne steigern

Agenda



1.	Einleitung	Seite	3
2.	Materialeffizienzhebel	Seite	4
3.	Ihr Nutzen	Seite	5
4.	Ihr Einspar-Rechner	Seite	7
5.	Unsere Leistung	Seite	8
6.	Unser Angebot	Seite	13
7.	GC Beraterprofile	Seite	14

1. Einleitung

- ▶ Marktsituation
 - Materialkosten steigen (vor allem Papier, Karton)
 - Verfügbarkeit sinkt, somit sind Lieferzeiten nicht mehr planbar
- ▶ Gefahren
 - Auftrags-/Kundenverlust, dadurch weniger Umsatz
 - Erhöhte Materialkosten können nicht immer durchgereicht werden, dadurch sinkende Rohertragsmarge und somit ein sinkendes Ergebnis
- ▶ Lösungshebel
 - Einkaufshebel – funktioniert aktuell nicht
 - Preise an Kunden weitergeben – ein absolutes Muss
 - **Materialeffizienzhebel** – „Ihr Ansatzpunkt“

2. Materialeffizienzhebel

- ▶ Materialeffizienz – Was ist das?
 - Verhältnis aus eingesetztem und entsorgtem Material: Gesamtabfallquote
 - Gesamtabfallquote = entsorgte Menge / eingesetzte Menge
- ▶ Eine Senkung der Gesamtabfallquote verbessert sofort das Ergebnis
- ▶ Das eingesparte Material kann darüber hinaus für andere Projekte eingesetzt werden

3. Ihr Nutzen

Benchmarks

- Die Gesamtabfallquote ist je Marktsegment unterschiedlich

Segment	Gesamtabfallquote (%)
Rollenoffset	
Inline	12 – 14
Mit WV	16 – 23
Bogenoffset	18 – 34
Faltschachtel	25 – 50
Etiketten	20 – 35

3. Ihr Nutzen



Projektbeispiele

Segment	Gesamtabfallquote (%)	Verbesserung (%-Punkte)	Einsparung (T€)	Honorar (T€)	RoC* (Jahre)
Rolle	15	2,6	330	82	0,25
Bogen	35	3,5	150	40	0,3
Faltschachtel	39	3,6	324	70	0,2
Etiketten	28	3,1	470	90	0,2

* Return on Consulting



Alle Projekte amortisieren sich
innerhalb 1/3 Jahres

4. Ihr Einspar-Rechner

Materialeinsparung [€]

	Ein Beispiel	Ihre Werte
Ihr Materialeinsatz	5.000.000 €	
1 % Einsparung	50.000 €	
Realistische Einsparung 3 %-Punkte	150.000 €	
Consulting	50.000 €	
RoC	0,33 Jahre	



**Entstandene Beratungskosten
amortisieren sich binnen 4 Monaten**

5. Unsere Leistung

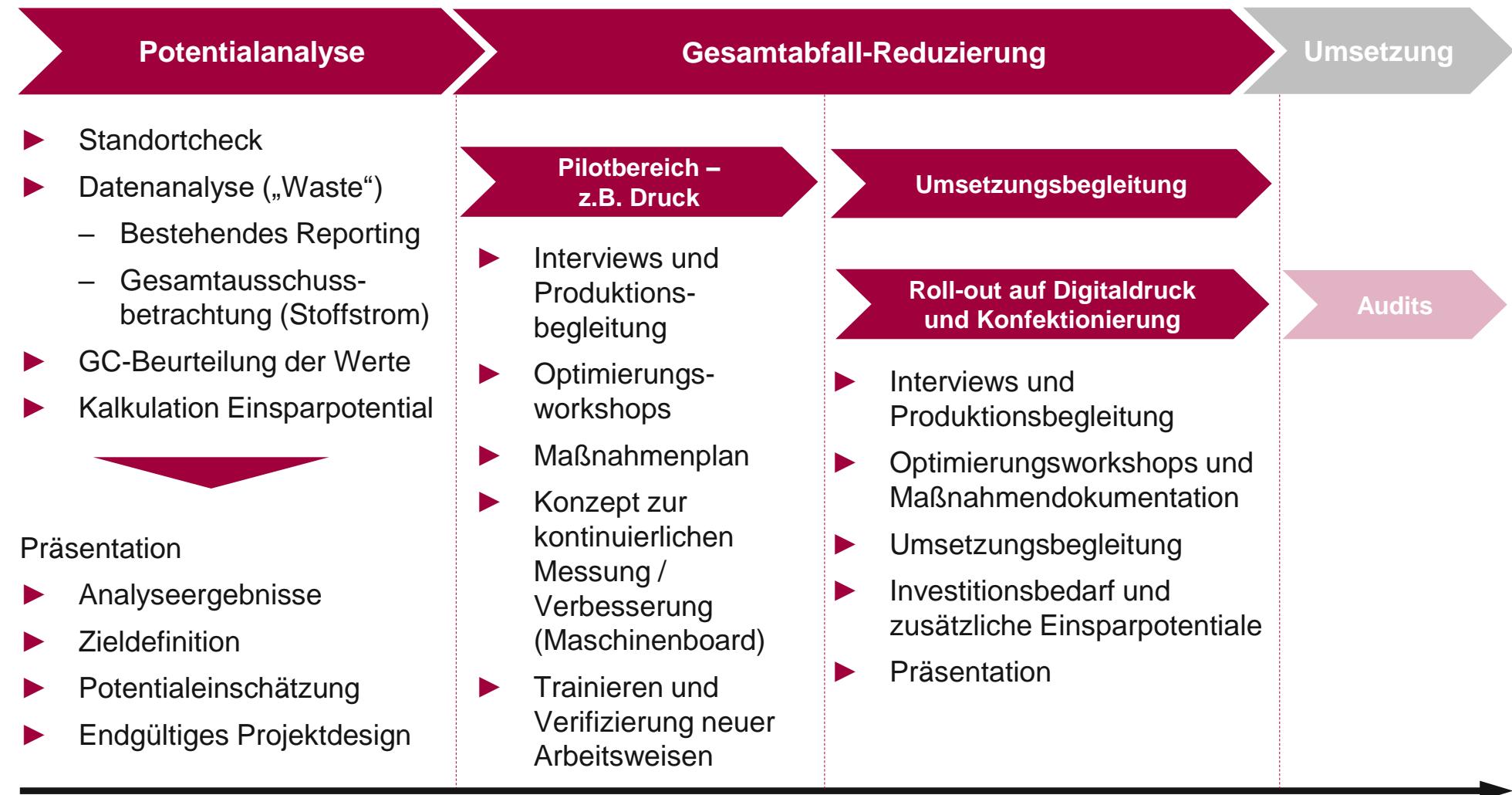
Methode und Vorgehensweise

- ▶ Ermittlung der Gesamtabfallquote (Zeitraum mehrere Jahre) inkl. Prüfung, ob Schwankungen vorliegen
- ▶ Benchmarking mit vergleichbaren Unternehmen
- ▶ Konkretes Ziel vereinbaren, z.B. Senkung der Gesamtabfallquote von 26 auf 23 %
- ▶ Analyse Zusammensetzung Gesamtabfall: Stoffstromanalyse
 - Anhand Stoffstromzusammensetzung erfolgt Themenidentifizierung der beeinflussbaren und größten Auswirkungen
 - Entwickeln von Maßnahmen mit verantwortlichen Mitarbeitern
- ▶ Projektarbeit findet schichtübergreifend in der Produktion statt

5. Unsere Leistung

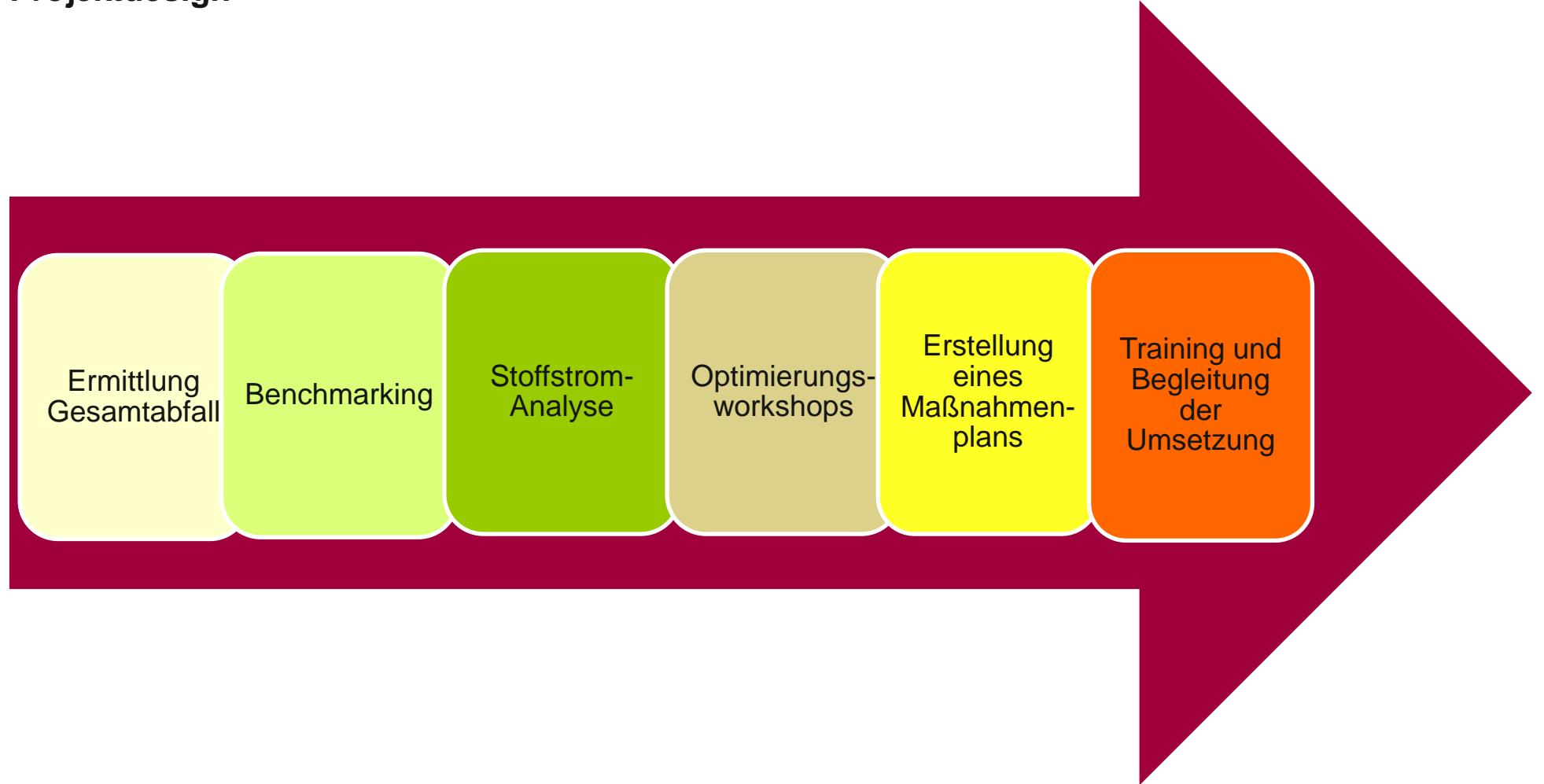


Projektdesign (Beispiel)



5. Unsere Leistung

Projektdesign



5. Unsere Leistung



Stoffstromanalyse

Stoffstromanalyse 2021 (Bedruckstoff)		% von Brutto	Wert ca.
Gesamtes eingesetztes Material	6.500 t	100,0%	7.800.000 €
Verlust aus Wareneingang, Lagerung & Bereitstellung		96 t	1,5% 115.556 €
Eingesetzte Brutto-Materialmenge p.a.	6.404 t	98,5%	
Einrichtemakulatur		293 t	4,5% 351.000 €
Fortdruckmakulatur		128 t	2,0% 153.689 €
Bruttoeinsatz Weiterverarbeitung	5.983 t	92,0%	7.179.756 €
Weiterverarbeitungsmakulatur		115 t	1,8% 138.060 €
Technischer Abfall (Beschnitt)		813 t	12,5% 975.000 €
Materialverlust aus Qualitätsmängel		130 t	2,0% 156.000 €
Material in verkaufbaren Produkten	4.926 t	75,8%	5.910.696 €
Material in Überproduktion		163 t	2,5% 195.000 €
Material in verkauften Produkten	4.763 t	73,3%	5.715.696 €

5. Unsere Leistung



Erfolgsfaktoren

- ▶ Unterstützung durch das Management
- ▶ Bewusstsein bei den Mitarbeitern schärfen
- ▶ Klarheit und Datentransparenz, damit Wissen vorhanden ist, wo angesetzt werden muss
- ▶ Die Maßnahmen gemeinsam mit den Mitarbeitern entwickeln
- ▶ Danach folgt ein verbindlicher Projektplan
- ▶ Regelmäßig Messen und Nachhalten der Effekte

6. Unser Angebot



- ▶ Angebot zur Realisierung
 - Nur wenn die jährliche Einsparung mindestens doppelt so hoch wie der Projektaufwand ist, führen wir ein gemeinsames Projekt durch



Bedarf, dann starten Sie jetzt!

**Tel.: (089) 89 60 56 0
E-Mail: goldenesPapier@gc-online.de**

7. GC Beraterprofile



Peter Jeschke – Dipl.-Ing. (FH), Dipl.-Wirt.-Ing. (FH)

Geschäftsführender Gesellschafter, GC Graphic Consult GmbH

Berufserfahrung / Expertise

Seit 1991 Management Consultant, GC Graphic Consult GmbH

1986 – 1991 Produktmanager, Bereichsleiter Etikettendruck, Avery Dennison

Beratungsschwerpunkte

Strategie, Organisation, Vertrieb, Sanierung, Personalentwicklung

Darüber hinaus engagiert als

- Lehrbeauftragter an der Hochschule der Medien in Stuttgart
- Assoziiertes Mitglied des FFI (Fachverband Faltschachtelindustrie)
- Mitglied des BDU (Bundesverband deutscher Unternehmensberater)

7. GC Beraterprofile



Dr. Wolfgang Jeschke – Dr. oec. publ., Dipl.-Kfm.

Geschäftsführender Gesellschafter, GC Graphic Consult GmbH

Berufserfahrung / Expertise

Seit 1998 Management Consultant, GC Graphic Consult GmbH

1995 – 1998 Gruppenleiter, BMW

1992 – 1995 Unternehmensberater, Bain & Company

1989 – 1992 Projektleiter, Bosch-Projekt – LMU München

Beratungsschwerpunkte

Strategie, Organisation, Vertrieb, Sanierung, Mergers & Acquisitions

Darüber hinaus engagiert als

Lehrbeauftragter an der Hochschule München, Druck- und Medientechnik

7. GC Beraterprofile



Thomas Klose – Dipl.-Ing. (FH) Druckereitechnik

Senior Consultant

Berufserfahrung / Expertise

Seit 2007 Management Consultant, GC Graphic Consult GmbH

2002 – 2006 Geschäftsführer, PALLINO cross media GmbH

1991 – 2005 Dr. Cantz'sche Druckerei GmbH & Co. KG

- Mitglied der Geschäftsleitung

- Leiter kaufmännische Dienste

- Bereichsleiter Neue Medien

Beratungsschwerpunkte

Strategie, Finanzen und Controlling, Organisation, Prozess- und Workflowoptimierung, Web-to-Print, Sanierung, Management auf Zeit

Beratung in den Bereichen Medienvorstufe, Bogen- und Rollenoffsetdruck, Produktinformationsmanagement (PIM)

7. GC Beraterprofile



Rainer Greive – Dipl.-Ing. (Univ.) Maschinenbau

Senior Consultant

Berufserfahrung / Expertise

Seit 2006 Management Consultant, GC Graphic Consult GmbH

2004 – 2005 Technischer Leiter, Kieser Packaging Solutions GmbH

1992 – 2003 Projektleiter Entwicklung, Betriebsingenieur,
Produktionsleiter VG Nicolaus GmbH

Beratungsschwerpunkte

Strategie, Effizienz, Lean Management, Technologie, Sanierung, Organisation,
Schulungen

Beratung in den Bereichen Verpackung, Bogendruck, Rollendruck,
Endlosdruck