



Graphic Consult

---

# Case Studies – Effizienzsteigerung

---

September 2021

# Kapazitätsgewinn durch Leistungssteigerung

## Projektbeispiel bei einem Verpackungshersteller

### Ausgangssituation und Aufgabenstellung

Kapazitätserweiterung an einzelnen Maschinen durch Geschwindigkeitssteigerung um Gesamtzahl der Maschinen zu reduzieren:

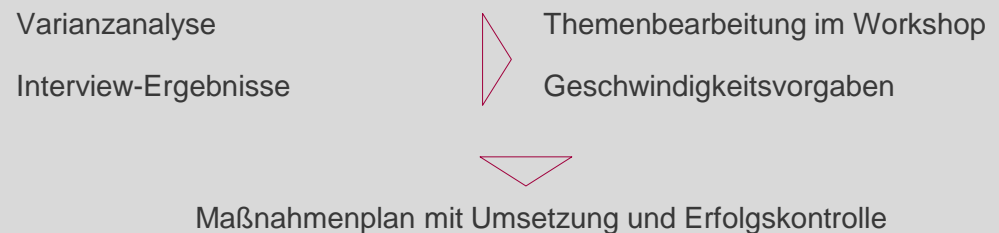
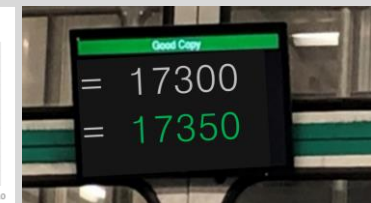
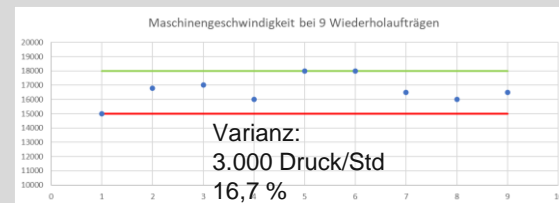
- Jährliche Fortdruckstunden auf jeweils allen Maschinen an verschiedenen Standorten zwischen 6.300 bis 14.800 Stunden

### Methode und Vorgehensweise

- Analyse der Ist-Situation durch Datenanalyse und Interviews mit den Maschinenführern
- Varianzanalyse von Wiederholungsaufträgen
- Produktionsbegleitung mit Geschwindigkeitssteigerung bis an die Grenzen (abstellen der Ursachen für Stillstände)
- Setzen von Geschwindigkeitszielen (produktspezifisch)
- Entwicklung und Umsetzung von Lösungen und Ideen in Workshops mit allen Prozessbeteiligten
- Maschinen in Top-Zustand versetzen
- Messung der Geschwindigkeit mit Visualisierung und Abweichungsmanagement



### Durchführung und Beispiel



### Ergebnis nach einem Jahr der Umsetzung

- **Steigerung der Geschwindigkeit zwischen 3,2 % bis 14,8 %**
- **Kapazitätsgewinn an den Standorten zwischen 320 bis 1.300 Stunden**