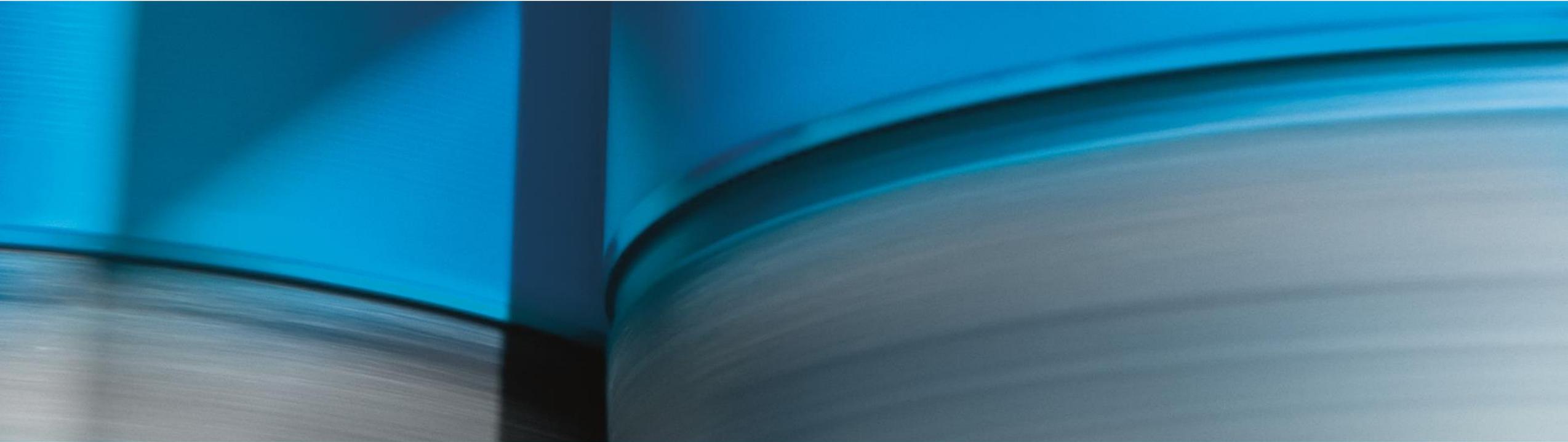


GC – FÜHRUNGSSYMPOSIUM 2022

Martin Koschei
Ralf Büttner



**PRODUKTIVITÄT STEIGERN
RESSOURCEN SCHONEN
ERGEBNISSE VERBESSERN**

Martin Koschei
Ralf Büttner

REFERENTEN



Martin Koschei

Geschäftsführender Gesellschafter
Sattler Media Group GmbH



Ralf Büttner

Geschäftsführer Technik + Organisation
Sattler Media Group GmbH

SATTLER MEDIA GROUP - ZAHLEN UND FAKTEN

MITARBEITER

Über 500

STANDORTE

4+1

UMSATZ

ca. 100 Mio €/Jahr

EIGENKAPITALQUOTE

ca. 40 %

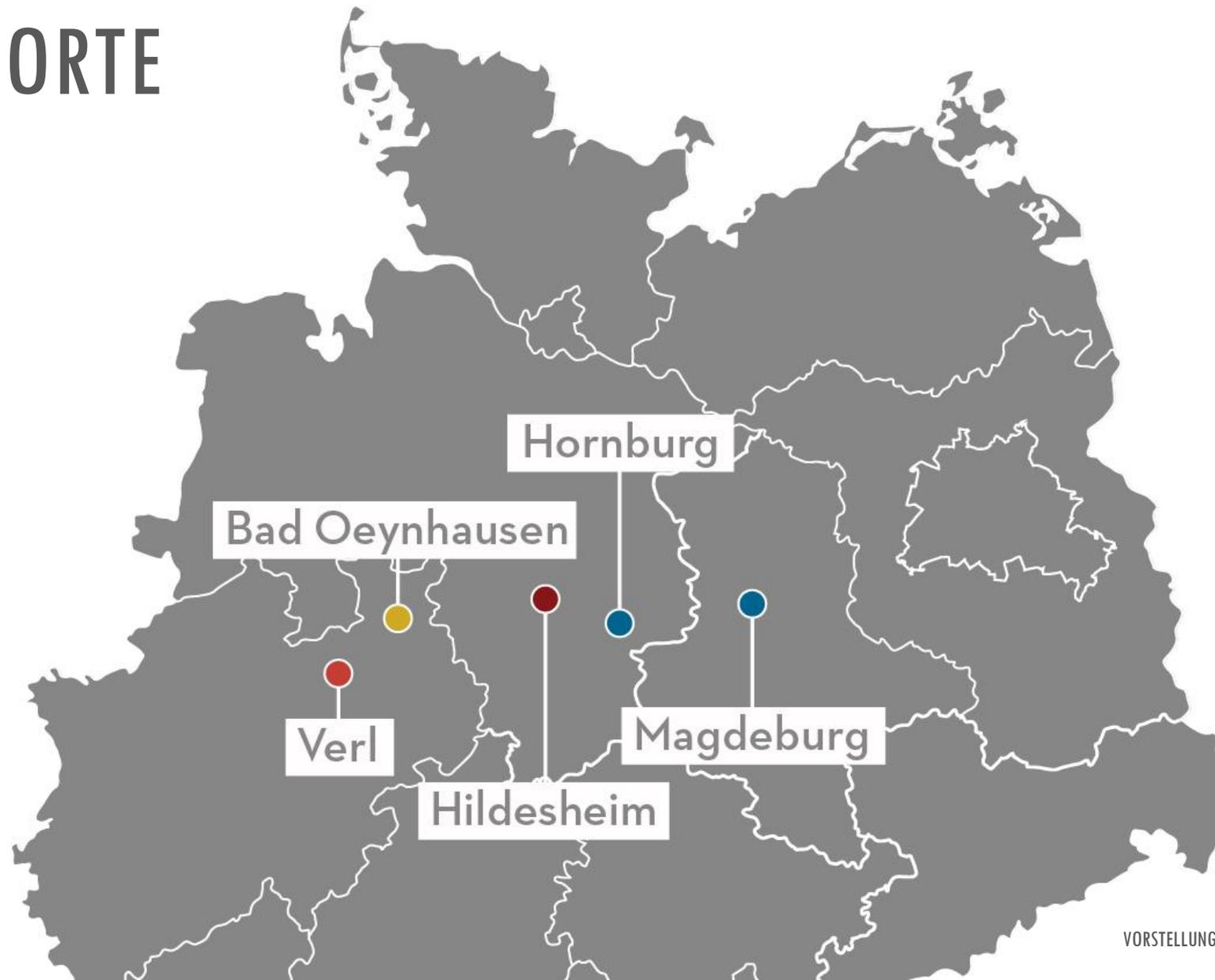
PAPIEREINSATZ

ca. 120.000
Tonnen/Jahr

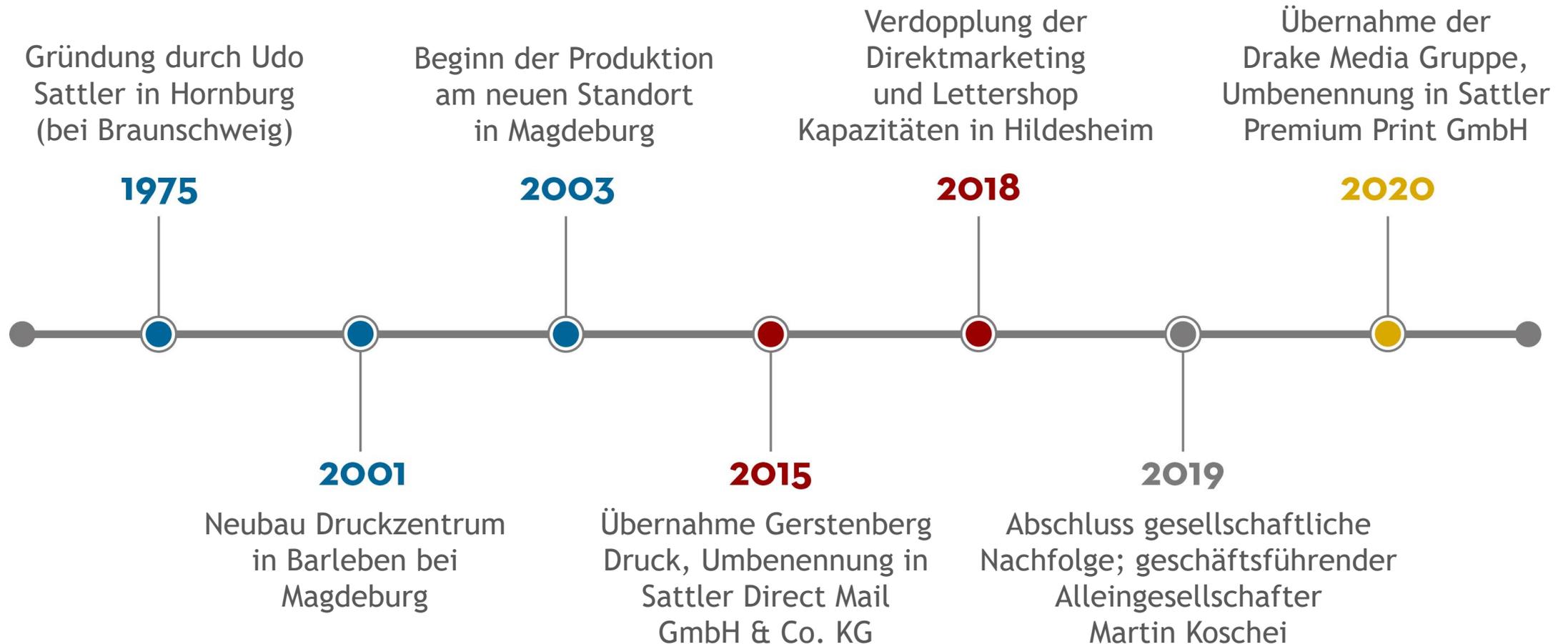
MAILINGVERSAND

ca. 35 Mio Ex./Jahr

STANDORTE



ENTWICKLUNG SATTLER MEDIA GROUP - ZEITLEISTE



OPTIMIERUNG

Nach der finanzwirtschaftlichen Sanierung bestand ab 2016 die Möglichkeit zur Optimierung des operativen Geschäfts:

- Personelle Möglichkeiten
- Zeiteinsatz
- Know-How
- Schlanke Aufbauorganisation
- Team junger Projektmanager*innen

OPTIMIERUNG

Identifikation von Potentialen:

- Benchmarks bei Einkaufskonditionen
 - Vergleich des Pro-Kopf-Rohertrags
 - Ermitteln von verfügbaren Druckkapazitäten
 - Analyse der Produktionsdaten aus der BDE
- Teils andere Ergebnisse als erwartet

PROJEKTE - SATTLER DIRECT MAIL

Dialogmarketing und Mailingproduktion in Hildesheim



PROJEKTE - SATTLER DIRECT MAIL

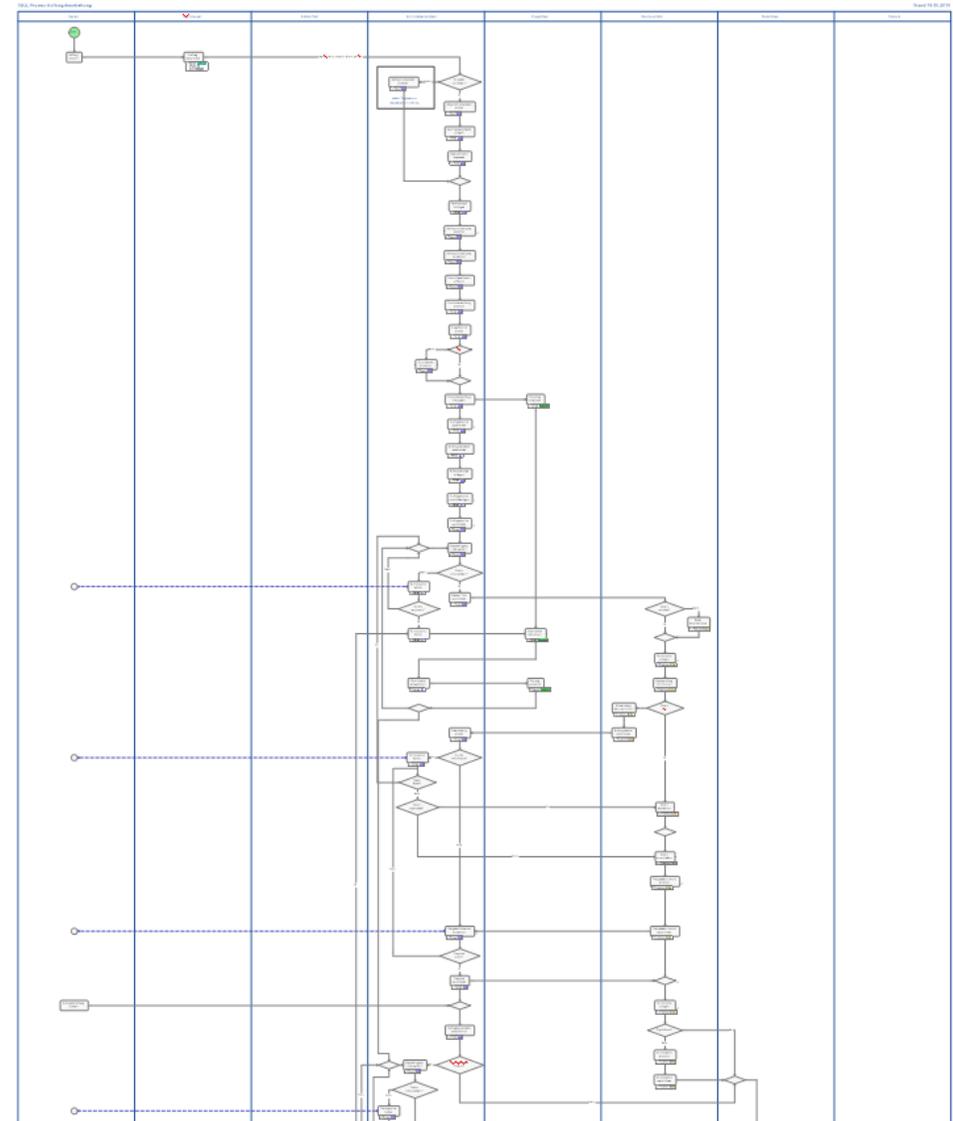
Verbesserung der Einkaufskonditionen

- bei Druckplatten
- bei Logistik, Versanddienstleistungen
- bei Druckfarbe und Nebenprodukten
- bei Briefhüllen
- bei Papier - insbesondere Möglichkeit durch besseres Zusammenfassen von Mengen mit Hilfe von PrintPlus

PROJEKTE - SATTLER DIRECT MAIL

Abläufe in Vertrieb und Auftragsmanagement optimieren

- Organisation der Vertriebssteams
- Unnötige Arbeitsschritte vermeiden
- Parallel Einführung und effektives Nutzen von PrintPlus



PROJEKTE - SATTLER DIRECT MAIL

5S: Ordnung und Sauberkeit im Betrieb

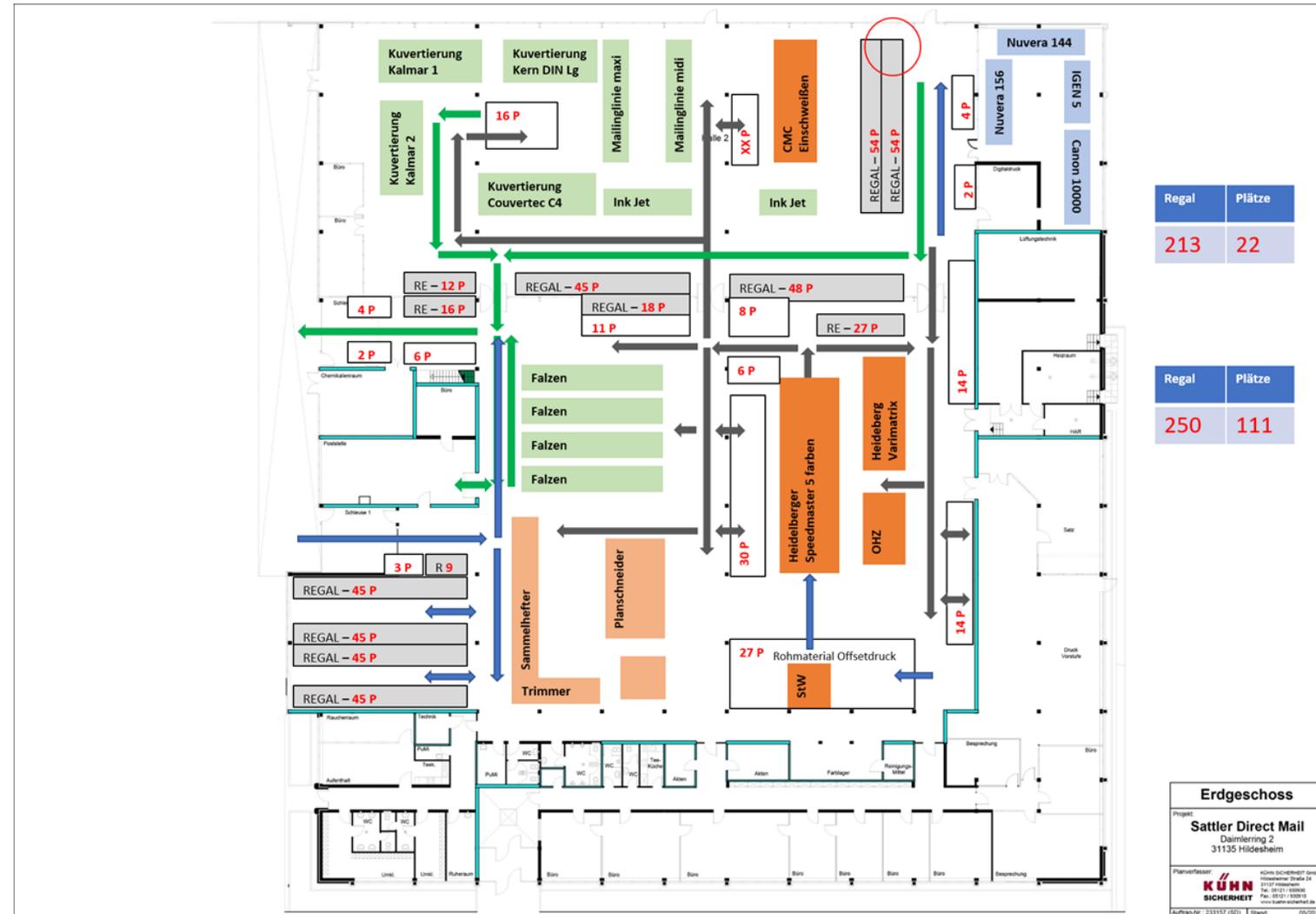
SDM | 5S Workspace Plan überschritten Suche TR

SDM | Aufgaben 5S Kanban 21 von 116 Items 7

Arbeitsvorrat 9 / 43	Aktueller Sprint 4 / 5	In Bearbeitung 2 / 5	Revision 1 / 33	Erledigt 5 / 30
 <p>Stellfläche freigeben Stellfläche Diese Fläche wird zukünftig nur noch als Bereitstellungsraum für die Stanzen genutzt SL 1</p>	 <p>Stellfläche freimachen Stellfläche Stellplätze zuweisen oder Entsorgung 23.07.2019 SL 1</p>	 <p>Fehlbelegung Verkehrsfläche Verkehrsfläche Verkehrsfläche räumen, nicht mehr gebrauchsfähiges Material entsorgen 23.07.2019 SL 3</p>	 <p>Stellplätze für Fertigware definieren Stellfläche Fixe Stellplätze für Fertigware definieren 08.07.2019 SL 1</p>	 <p>Regale aufräumen Regal SL 1</p>
 <p>Verkehrswege freihalten Verkehrsfläche SL 2</p>	 <p>Fehlbelegung Sperrfläche - Sappi Bereitstellung umwidmen Stellfläche Hier sollen nur Paletten für Sappi abgestellt werden</p>	 <p>Fehlbelegung Stellfläche Stellfläche Material nur zur Produktion auf Bereitstellungsflächen abstellen ansonsten einlagern / entsorgen</p>		 <p>Fehlbelegung Stellfläche Stellfläche Verpackungsmaterial ordnungsgemäß einlagern 01.07.2019 SL 2</p>

PROJEKTE - SATTLER DIRECT MAIL

Materialfluss in der Produktion



PROJEKTE - SATTLER DIRECT MAIL

Materialfluss in der Produktion

- Effizienterer Personaleinsatz
- Weniger Zeit für Suchen, Räumen, Einrichten
- Jede Palette nur einmal anfassen
- Höherer Rohertrag je Mitarbeiter

Gesamteffekt aller Maßnahmen: ca. 300.000 EUR p.a.
bei einem Umsatz von etwa 6 Mio. EUR

PROJEKTE - SATTLER MEDIA PRESS

Produktion von Zeitungsbeilagen in Hornburg und Magdeburg



PROJEKTE - SATTLER MEDIA PRESS

Aha-Effekt im Branchenvergleich!

Teilweise andere Stärken und Schwächen entdeckt als gedacht.

Die größten Potentiale identifiziert im Bereich

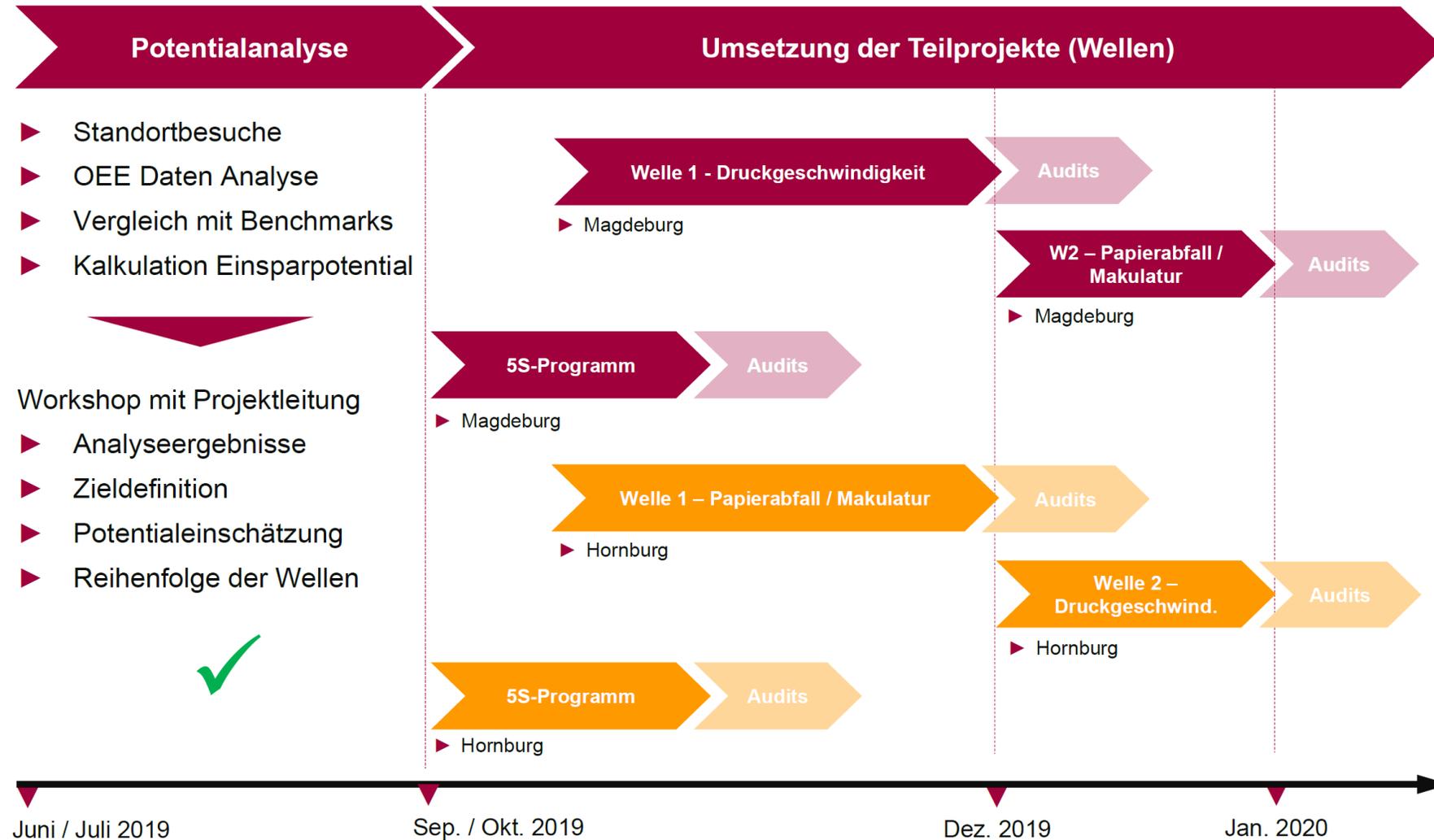
- Papiereinsparung
- Druckgeschwindigkeit

PROJEKTE - SATTLER MEDIA PRESS

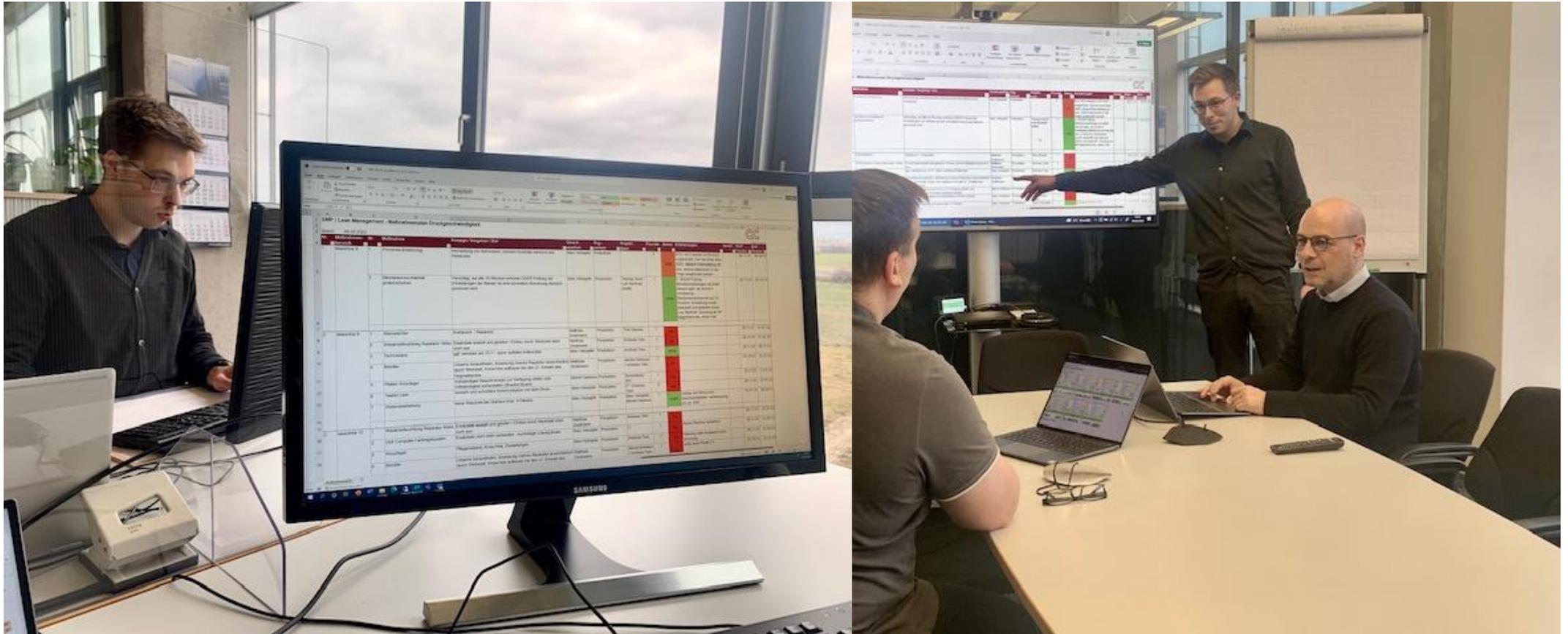
Vorgehensweise bei beiden Teilprojekten

- Definition einer Projektorganisation:
Lenkungskreis, Projektleiter, Projektteilnehmer
- Themenworkshops zur Ideensammlung
- Interviews an den Maschinen
- Strukturierte Maßnahmenpläne
- Festlegen von Verantwortung und Termin je Maßnahme
- Audits und Controlling - Messbarkeit der Erfolge
- Rückinfo über das Erreichte an die Mannschaft

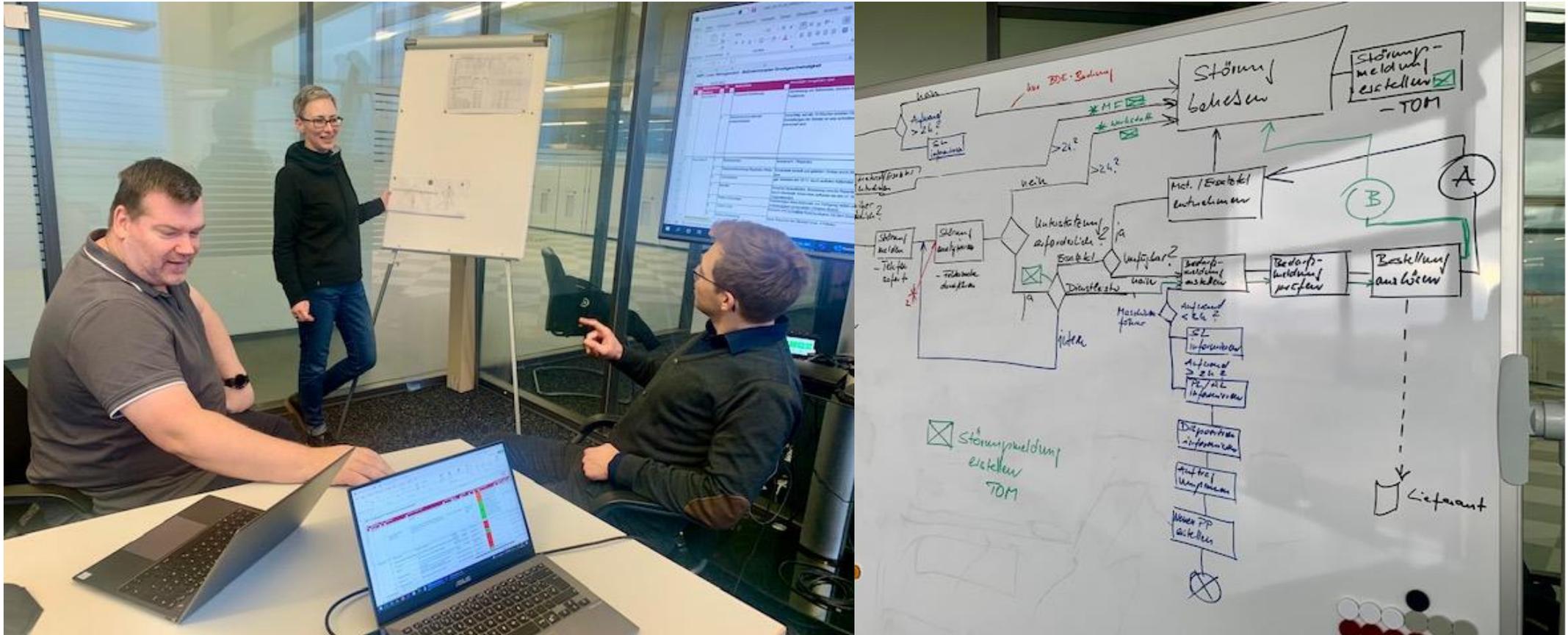
PROJEKTE - SATTLER MEDIA PRESS



PROJEKTE - SATTLER MEDIA PRESS



PROJEKTE - SATTLER MEDIA PRESS



PROJEKTE - SATTLER MEDIA PRESS

Ergebnis Papiereinsparung

Reduzierung der Total-Waste-Quote um 2,5%
= Entsorgtes Papier / Eingesetztem Papier

- Monetärer Effekt bei 100.000 tons p.a. x 300 EUR = 750.000 EUR
derzeit Tendenz steigend wegen höherer Papierpreise
- Reduzierung des aktuellen Papier-Beschaffungsdilemmas durch
Einsparung von 2.500 Tonnen p.a.

PROJEKTE - SATTLER MEDIA PRESS

Ergebnis Druckgeschwindigkeit

Erhöhung der Druckgeschwindigkeit im Durchschnitt um 8%

- Aus technischen und organisatorischen Maßnahmen
- Heute mit 7 Rotationen gleiche Ausbringungsmenge wie vorher mit 8 Maschinen (eine 32-Seiten-Rotation ersatzlos abgestellt)
- Fachkräftemangel dadurch etwas reduziert
- Einsparung Strom: 1.000.000 kWh p.a.
- Einsparung Erdgas: 500.000 kWh p.a.
- Einsparung CO₂: 450 Tonnen p.a.

VIELEN DANK FÜR'S ZUHÖREN! 😊